



VIND I SEGLEN. Ägarna till segelmakaren Lundh Sails är från vänster: Fanny Lundh, Henrik Lundh, Anders Lundh, Rasmus Lundh och Peter Lundh. Passionen för segelmakeriet har gått i arv till bröderna

Anders och Peter Lundhs barn.

SAMTLIGA FOTON: BO HÅKANSSON

Rider på våg med vind som bränsle

Andra generationen segelmakare sätter kurs mot rekord

GÖTEBORG

Ett patent på rullstorsegel gav kappsegelingsbröderna Anders och Peter Lundh och deras företag Lundh Sails vind i seglen.

Deras passion för segelmakeri har sedan dess gått i arv till andra generationen vars fokus är att fortsätta producera svensk-tillverkade kvalitetssegel och expandera genom att göra mer av samma.

Båtsäsongen betyder högsäsong för segeltillverkarna. Så även för Lundh Sails som huserar i lokaler vid Göteborgs hamninlopp med Älvsborgsbron som granne. Inne i segelmakeriet är golvytan också arbetsyta så här är det tofflor eller mjuka skoskydd som gäller för oss besökare.

Henrik Lundh, som är produktionsansvarig på företaget, rör sig smidigt och snabbt över golvet där en segelduk blir till ett storsegel. För att i nästa stund ta plats i den så kallade gropen där symaskinen står.

"Lokalerna har vi anpassat efter vår verksamhet. Segel-

duken tar mycket plats så det blev enklast att gräva ett par gropar i golvet för arbetsstationerna med symaskiner än att ta in ett stort bord. På det här sättet använder vi lokalytan mest effektivt", säger Henrik Lundh.

I ena hörnet i lokalen står en travertinstorleken mindre.

"När en symaskin behöver bytas på grund av service eller för att en annan maskin klarar uppgiften bättre, lyfter vi ut den ur gropen med traverten och ställer sedan ner en annan. Det ger ett snabbt och smidigt byte av maskiner för att undvika produktionsstopp", säger Henrik Lundh.

Tillverkningen av seglen

involverar mycket handarbete och tid vid maskinerna vilket Henrik gillar. "Det är ju så jäkla kul att sy segel! Efter 17 år yrket tycker jag fortfarande att det är lika kul", säger han.

Henrik var först av kusinerna att ta steget in i pappa Peter Lundh och farbror Anders Lundhs företag i mitten av 00-talet. Strax efter anslöt även kusinen Fanny Lundh till familjeföretaget följt av Henriks bror Rasmus Lundh.

Lundh Sails designar och tillverkar 300 segel om året med segelduk av hög kvalitet från leverantörer i Tyskland, Nederländerna och Italien. Förutom nyproduktion så

reparerar man också segel åt sina kunder. Det blir cirka 1200 serviceuppdrag om året.

"Om vi ser att en kundsträvs segel kan lagas så ger vi det som ett alternativ för det kan förlänga livslängden med ytterligare några år. Och detta uppskattas av kunderna men många väljer ändå att köpa ett nytt segel men behåller det gamla lagade som ett reservsegel", säger Rasmus Lundh, vd och säljansvarig.

"Jag kappsegel med team Farrago och får på så vis både testa våra produkter till sjöss, träffa andra seglingsintresserade och möjliga framtida kunder och har nöjet att segla", säger han.

Men den typiske kunden är inte en kappsegelare.

"Vi tillverkar främst segel för segelbåtar i klassen 32-45 fot. Det är oftast fritidsegelare som seglar mest för nöjes skull, det är den största gruppen av segelare. Svenskarnas växande båtintresse gör att även begagnatmarknaden för segelbåtar växer och därför är inte efterfrågan på segel särskilt konjunkturkänslig. Ska man segla sin båt så måste man ha ett segel som fungerar så då är det behovet som styr", säger Rasmus Lundh.

Fanny Lundh, som är ekonomiansvarig, konstaterar att orderboken även i år är full fram till sommaren.

"Det är alltid lite nervöst inför varje säsong hur allt ska hinnas med, men det brukar alltid lösa sig. Dessutom har vi masttillverkare och kapelltillverkare i närheten så vi kan erbjuda helhetslösningar till våra kunder. Kunderna kan dessutom smidigt lägga till här vid vår egen kajplats för bland annat mättagning och montering. Och vi håller öppet hela sommaren vilket är en trygghet för kunderna", säger Fanny Lundh.

Sedan det skedde ett formellt generationsskifte 2018 då kusinerna tog över som majoritetsägare i bolaget har också tillväxten tagit fart för att under pandemin slå omsättningsrekord.

"Genom att hitta nya sätt att rationalisera tillverk-

ningen och automatisera en del arbetsmoment har vi de senaste åren ökat produktionskapaciteten och det kommer vi att fortsätta med. Men under pandemin är fullkomligen exploderade båtintresset, när alla skulle ut i skärgården och segla i stället för att resa utomlands. Vi märker att segelintresset håller i sig men inte riktigt på samma nivå som under pandemin", säger Fanny Lundh.

Rasmus Lundh: "Det var både tuft och kul att få testa produktionen att nå en ny maxkapacitet. Vi fixade det så då kan vi nog utöka lite till framöver."

Men allt började redan på 1960-talet med två unga bröder som älskade att segla. Peter och Anders Lundh blev sedan framgångsrika kapp-

segelare. Och för att finansiera livet som kappsegelare startade de segelmakeri i lokaler i Sisjön år 1980, men flytten hit till Nya Varvet gick redan 1986.

"Innan vi bildade familjer så levde vi för att kappsegla runt om i Europa. När pengarna tog slut fick vi åka hem för att arbeta ihop mer pengar eller be pappa om tillskott vilket brukade gå bra eftersom vi kunde visa att vi var duktiga segelare", säger Anders Lundh, medgrundare.

Även om kappsegelingskarriären så småningom avslutades så fortsatte bröderna använda sina seglingserfarenheter till att designa och tillverka segel. "I början var det mycket slitans handarbete för oss

vilket begränsade produktionskapaciteten. Därför blev det ett lyft för både arbetsmiljön och produktionen när vi kunde börja rita och skära till segelsamma maskin", minns Anders Lundh.

Dessutom har innovationer och produktutveckling alltid varit en drivkraft för bröderna. Ett sådant exempel är rullstorseglet. I slutet av 1990-talet samarbetade man med en engelsk masttillverkare. Tillsammans patenterade de en lösning för rullstorsegel där storseglet bekvämt rullas upp i masten.

"Då var det inte många i branschen som trodde på rullstorsegel, vilket gjorde att vi fick jobba i fred med produkten i flera år vilket gynnade oss. Idag är det standard.

Di Fakta

Lundh Sails

- **Ägare:** Peter Lundh, Anders Lundh, Henrik Lundh, Fanny Lundh och Rasmus Lundh.
- **Omsättning 2021:** 11,3 Mkr.
- **Resultat efter finansnetto:** 927 000 kr.
- **Omsättningsprognos 2022:** 10,4 Mkr.
- **Antal anställda:** Åtta.



HÅLLBART. Lundh Sails designar och tillverkar 300 segel om året. Bolaget reparerar också segel åt sina kunder. Det blir cirka 1200 serviceuppdrag om året.



HANTVERK. Henrik Lundh är i gropen och syr segel.

Di Enkät

Hur påverkar omvärldsläget ert företag?

- **"Leveranstider** har blivit längre, men annars har båtintresset bara ökat de senaste åren vilket gynnat oss. Vår huvudfokus är kunder som behöver byta eller reparera sina segel och det behöver man göra oavsett konjunkturläget", säger Rasmus Lundh, vd Lundh Sails.

Och vi har fortsatt utveckla rullfunktioner även för andra segel", säger Anders Lundh.

Även om andra generationen axlat det operativa ansvaret för företaget så bidrar fortfarande både Peter och Anders med sin kunskap.

"Peter ritat fortsatt segel åt oss och Anders hjälper Rasmus med säljarbetet. Det är otroligt värdefullt för oss att de fortfarande finns med i verksamheten. Men ett viktigt steg när vi kusiner tog över ansvaret för verksamheten var att få ner arbetsprocedurer i manualer vilket underlättar vid nyanställning", säger Fanny Lundh.

Andra större internationella segelmakare må dominera den globala marknaden men Rasmus Lundh ser fort-

satt framtid för lokala aktörer som Lundh Sails.

"Kvalitet och personlig service ligger i vårt DNA som familjeföretag. Drivkraften för oss är att göra fina segel och framför allt fortsätta tillverka i Sverige vilket ställas av våra kunder. Vi är stolta över produkterna som bär vårt namn så kvalitet i arbetet är viktigt. Det har alltid varit i första hand. Sedan är vi ju nu också entreprenörer men entreprenörskapet har ju kommit lite på köpet i vår vilja att driva vidare verksamheten tillsammans", säger Rasmus Lundh.

CAROLINE KIEPELS
caroline.kiepels@di.se 08-573 6596